



Construyendo un mejor futuro

**PROPUESTA DE NOMBRAMIENTOS DE CONSEJEROS Y MIEMBROS DE LOS COMITÉS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CEMEX, S.A.B. DE C.V., INCLUYENDO LA PROPUESTA DE SECRETARIO Y SECRETARIO SUPLENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y SUS COMITÉS**

Los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. deben tener en cuenta que cada uno de los candidatos para ser miembros del Consejo de Administración se está proponiendo de manera individual, y no como parte de una plantilla, como se había hecho en anteriores Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas.

**PROPUESTA DE CONFORMACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CEMEX, S.A.B. DE C.V. (Edades y Biografías al 31 de diciembre del 2021) CONTENIDA EN CADA UNA DE LAS SIGUIENTES PÁGINAS.**



Construyendo un mejor futuro

Nombre: Rogelio Zambrano Lozano.

Edad: 65.

Ciudadanía: Mexicana.

Tipo de Consejero: Consejero Relacionado.

Cargo dentro del Consejo de Administración de CEMEX: Actual Presidente. Está siendo propuesto como Presidente.

Permanencia en el cargo: Miembro desde 1987 y Presidente desde 2014.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Zambrano Lozano es miembro suplente del Consejo de Administración de Banco Santander México, S.A.

Otros cargos actuales: Es miembro del Consejo de Administración de Carza, S.A.P.I. de C.V. (una compañía no listada), miembro del Consejo Regional del Banco de México (el banco central de México), miembro del Consejo Mexicano de Negocios y también es miembro del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, así como profesor de cátedra de esta misma Universidad.

Experiencia: Fue Presidente del Comité de Finanzas de CEMEX de 2009 hasta marzo de 2015.

El Sr. Zambrano Lozano ha estado involucrado en las industrias de la construcción y materiales de construcción por más de 40 años en México y en los Estados Unidos de América, después de fundar y fungir como Presidente y Director General de Carza, S.A.P.I. de C.V., una compañía líder en el desarrollo de bienes raíces. Con su vasta experiencia y liderazgo comprobado, desde su nombramiento como Presidente, el Sr. Zambrano Lozano ha sido responsable de guiar la estrategia global de negocio de la compañía, enfocándose particularmente en fortalecer mejores prácticas de gobierno corporativo, basado en un compromiso para crear un valor duradero para todos los grupos de interés de CEMEX.

Educación: Es Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de The Wharton Business School de la Universidad de Pensilvania.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: Fernando A. González Olivieri.

Edad: 67.

Ciudadanía: Mexicana.

Tipo de Consejero: Consejero Relacionado.

Permanencia en el cargo: Desde 2015. Está siendo propuesto como miembro del Comité de Sostenibilidad.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), y de Axtel, S.A.B. de C.V.

Otros cargos actuales: Actualmente es Director General de CEMEX. El Sr. González Olivieri es miembro del Consejo Directivo de la Universidad Tecmilenio, la cual forma parte del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Experiencia: Se incorporó a CEMEX en 1989 y ocupó diversos puestos en los departamentos de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios y Recursos Humanos hasta 1998. De 1998 a 2009, el Sr. González Olivieri lideró varias regiones de CEMEX, incluyendo SCA&C, Europa, Asia y Oceanía. Fue nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo en mayo de 2009 y nombrado Director de Finanzas (CFO) de CEMEX en 2011. El Sr. González Olivieri desempeñó dichos cargos hasta su nombramiento como Director General en 2014.

Con un conocimiento integral de la organización de CEMEX, y de todos los mercados donde la compañía opera alrededor del mundo, el Sr. González Olivieri aporta al Consejo de Administración de CEMEX una perspectiva global única y un liderazgo innovador que contribuyen directamente a la formulación e implementación de una estrategia de negocio orientada a resultados. Con más de 30 años de involucramiento directo en puestos de la alta gerencia, y un entendimiento detallado de los cuatro negocios principales de CEMEX (producción de cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas), ha prestado particular atención a la mejora constante de las políticas de CEMEX de Salud y Seguridad y a la implementación de una estrategia de sostenibilidad enfocada en lograr crecimiento y desarrollo con Neutralidad de Carbono.

Educación: Es Licenciado en Administración de Empresas y tiene una Maestría en Administración de Negocios por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: Marcelo Zambrano Lozano.

Edad: 66.

Ciudadanía: Mexicana.

Tipo de Consejero: Consejero Relacionado.

Permanencia en el cargo: Desde 2017.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de CEMEX: Desde 2017. Está siendo propuesto como miembro del Comité de Sostenibilidad.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del equipo de dirección ejecutiva de un fideicomiso de desarrollo de Go Proyectos, S.A. de C.V., conocido como CARZACK 18 por su clave de cotización, el cual está listado en México. Es miembro del Consejo de Administración de Fibra Inn, un Fideicomiso de Inversión en Bienes Raíces listado en México y Estados Unidos.

Otros cargos actuales: Es socio fundador y Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Carza, S.A.P.I. de C.V., una reconocida compañía no listada de desarrollo de bienes raíces en los sectores residencial, comercial e industrial. Es miembro del Consejo de Administración de Grupo Vigía, S.A. de C.V. (una compañía no listada dedicada a la distribución de gas, combustibles y otros derivados del petróleo), así como miembro suplente del Consejo de Administración de Regional, S.A.B. de C.V., una institución financiera listada en México. También es miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM) y del Consejo General de Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. (una empresa no listada).

Experiencia: Su amplio conocimiento de las industrias inmobiliaria y de la construcción en México y Estados Unidos aporta al Consejo de Administración una profunda visión de las principales tendencias del sector a escala global, particularmente en áreas clave como la logística y desarrollo de cadena de suministro, contribuyendo así a anticipar las necesidades cambiantes de los clientes en los mercados anteriormente mencionados.

Educación: Es Licenciado en Mercadotecnia por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.



Construyendo un mejor futuro

Nombre:	Armando J. García Segovia.
Edad:	69.
Ciudadanía:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 1983.
Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de CEMEX:	Desde el 2014, y Presidente del Comité de Sostenibilidad desde el 2014. Está siendo propuesto como Presidente del Comité de Sostenibilidad.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y miembro suplente del Consejo de Administración de GCC, S.A.B. de C.V., ambas compañías listadas en México.
Otros cargos actuales:	Es miembro del Consejo de Administración de Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V. (una compañía no listada) y del Consejo de Administración de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Es Vicepresidente del Patronato del Museo de la Fauna y Ciencias Naturales, A.B.P. y miembro del Consejo de Participación Ciudadana de Parques y Vida Silvestre de Nuevo León, dos entidades sin fines de lucro con una agenda de sostenibilidad. El Sr. García Segovia es fundador y Presidente del Consejo de Administración de Comenzar de Nuevo, A.C., una organización sin fines de lucro enfocada en el tratamiento, educación, prevención e investigación de desórdenes alimenticios y enfermedades relacionadas. El Sr. García Segovia también es Cónsul Honorario en Monterrey del Reino de Dinamarca.
Experiencia:	<p>Trabajó en Cydsa, S.A.B. de C.V. (una compañía listada) y Conek, S.A. de C.V. (una compañía no listada). De 1985 a 2010, ocupó múltiples puestos en CEMEX, incluyendo Director de Operaciones y Planeación Estratégica, Servicios Corporativos, y Desarrollo de Negocios, así como Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo, Tecnología, Energía y Sostenibilidad. También fue Vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), Presidente del Centro de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES) y miembro del Consejo de Administración del World Environmental Center (una organización sin fines de lucro).</p> <p>Aporta al Consejo de Administración un amplio conocimiento de los aspectos técnicos y de producción de la industria global de los materiales de construcción, junto con un profundo compromiso con la sostenibilidad, acción climática y conservación de la naturaleza, lo cual proporciona un liderazgo valioso a la estrategia de sostenibilidad y acción climática de CEMEX, la cual es un componente fundamental del objetivo de creación de valor a largo plazo de la compañía.</p>
Educación:	Es Ingeniero Mecánico y Administrador por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Texas.



Construyendo un mejor futuro

Nombre:	Rodolfo García Muriel.
Edad:	76.
Ciudadanía:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 1985.
Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX:	Desde 2015. Está siendo propuesto como miembro del Comité de Prácticas Corporativas y Finanzas.
Permanencia en el Comité de Auditoría de CEMEX:	Desde 2016. Está siendo propuesto como miembro del Comité de Auditoría.
Empresas listadas de las que es consejero:	N/A
Otros cargos actuales:	Es el Director General de Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V., Presidente del Consejo de Administración de Grupo Romacarel, S.A.P.I. de C.V. (ambas son compañías no listadas) y miembro del Consejo de Administración Regional de Grupo Financiero Citibanamex (una compañía no listada).
Experiencia:	<p>Fue miembro del Comité de Finanzas de CEMEX desde el 2009 y hasta marzo del 2015.</p> <p>El Sr. García Muriel es un líder empresarial mexicano con décadas de experiencia y una notable trayectoria como fundador, director y presidente de principales compañías en la industria manufacturera, de la construcción, del transporte y de las comunicaciones. Su vasta experiencia de negocios le brinda al Consejo de Administración conocimientos útiles en áreas críticas como la logística y la manufactura, así como las tendencias macroeconómicas y de mercado.</p>
Educación:	Es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Iberoamericana y cursó programas de especialización en Administración de Negocios en la Universidad de Harvard y en la Anderson School de la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA).



Construyendo un mejor futuro

Nombre:	Francisco Javier Fernández Carbajal.
Edad:	66.
Ciudadanía:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2012.
Permanencia en el Comité de Auditoría de CEMEX:	Desde 2015. Está siendo propuesto como miembro del Comité de Auditoría.
Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de CEMEX:	Desde 2016. Está siendo propuesto como miembro del Comité de Sostenibilidad.
Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX:	Es miembro del Comité de Finanzas y Prácticas Societarias desde el 2015 y Presidente del Comité de Finanzas y Prácticas Societarias desde el 2019. Está siendo propuesto como Presidente del Comité de Finanzas y Prácticas Societarias.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., una compañía listada en México y de dos compañías públicas listadas en la Bolsa de Valores de Nueva York: Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. (también listada en México) y VISA, Inc.
Otros cargos actuales:	El Sr. Fernández Carbajal es el Director General de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V. (una compañía no listada).
Experiencia:	<p>Anteriormente, ocupó cargos en Grupo Financiero BBVA Bancomer, incluyendo Vicepresidente Ejecutivo de Planificación Estratégica, Subdirector de Sistemas y Operaciones, Subdirector General y Director de Finanzas.</p> <p>Con una carrera de negocios de 38 años y un conocimiento profundo sobre áreas especializadas como sistemas de pagos y servicios financieros complejos a nivel mundial, el Sr. Fernández Carbajal le brinda al Consejo de Administración conocimiento e información relevante sobre planificación estratégica y administración de riesgos, así como en funciones esenciales de negocios, incluyendo informes financieros y mecanismos de compensación competitivos, que son fundamentales para atraer y retener talento.</p>
Educación:	Es Ingeniero Mecánico Electricista por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre:	Armando Garza Sada.
Edad:	64.
Ciudadanía:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2015.
Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX:	Desde 2015. Está siendo propuesto como miembro del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas.
Empresas listadas de las que es consejero:	El Sr. Garza Sada es Presidente del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., una compañía listada en México con operaciones en 28 países y con un portafolio de negocios que incluye alimentos refrigerados, energía, petroquímicos, autopartes de aluminio y tecnología y comunicaciones. También es Presidente del Consejo de Administración de Alpek, S.A.B. de C.V. y de Nematik, S.A.B. de C.V., además de ser miembro del Consejo de Administración de Axtel, S.A.B. de C.V., El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. y Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V., todas compañías listadas en México.
Otros cargos actuales:	Es miembro suplente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V. (una compañía no listada). También es miembro del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
Experiencia:	Las décadas de experiencia del Sr. Garza Sada en los más altos niveles corporativos de compañías altamente calificadas brindan al Consejo de Administración una visión única en el panorama económico global y experiencia práctica para alinear mejor la estrategia de negocios de la compañía con sus operaciones del día a día.
Educación:	Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y tiene un título de Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Stanford.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: David Martínez Guzmán.

Edad: 64.

Ciudadanía: Británica.

Tipo de Consejero: Consejero Independiente.

Permanencia en el cargo: Desde 2015.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V. y de Vitro, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México, así como de Sabadell Bank, una compañía listada en España.

Otros cargos actuales: El Sr. Martínez Guzmán es fundador y Director de Fintech Advisory Inc., así como Director General de su filial en Londres, Fintech Advisory, Ltd, y miembro del Consejo de Administración de ICA Tenedora, S.A. de C.V.

Experiencia: En 1984, el Sr. Martínez Guzmán se unió a la unidad de Reestructura de Deuda Soberana de América Latina de Citibank, N.A. en Nueva York, donde ayudó a coordinar el Plan de Financiamiento de Argentina y su posterior reestructura. En 1987, estableció Fintech en Nueva York, la cual desde entonces ha participado en la mayoría de las reestructuras de deuda soberana en todo el mundo, comenzando con el Plan Brady en la década de 1980. Durante las últimas tres décadas, el Sr. Martínez Guzmán ha realizado sistemáticamente inversiones de alto valor a través de numerosas reestructuras corporativas en diversas industrias en América Latina, y durante la última década también ha realizado inversiones estratégicas en la eurozona, participando en los procesos de recapitalización de bancos de importancia sistemática en Grecia, España e Italia.

El Sr. Martínez Guzmán brinda al Consejo de Administración experiencia reconocida mundialmente en el sector financiero y mercados globales, proporcionando una guía importante en la gestión financiera proactiva de CEMEX para el desapalancamiento y logro de una calificación crediticia de grado de inversión, así como la estrategia de crecimiento sostenible de la compañía.

Educación: Es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Nacional Autónoma de México, Licenciado en Filosofía por la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma, Italia y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: Everardo Elizondo Almaguer.

Edad: 78.

Ciudadanía: Mexicana.

Tipo de Consejero: Consejero Independiente.

Permanencia en el cargo: Desde 2016.

Permanencia en el Comité de Auditoría de CEMEX: Desde 2018. Presidente del Comité de Auditoría desde el 2019. Está siendo propuesto como Presidente del Comité de Auditoría.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V., de Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., y de Gruma, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México

Otros cargos actuales: El Sr. Elizondo es profesor de Macroeconomía en la EGADE Business School del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), así como de Afore XXI-Banorte, S.A. y Rassini, S.A.B. de C.V. (estas dos son compañías no listadas).

Experiencia: El Sr. Elizondo Almaguer califica como “experto financiero” para los fines relacionados con la Ley Sarbanes-Oxley.

Se desempeñó como subgobernador del Banco de México desde 1998 y hasta el 2008. Antes de eso, fue director de Estudios Económicos en Alfa, S.A.B. de C.V. (compañía listada), y en Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V. (una compañía no listada). Fundó y fue director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Economía de la UANL.

Con una distinguida trayectoria profesional como analista financiero, funcionario público ejemplar y estudioso académico, el Sr. Elizondo trae consigo al Consejo de Administración un amplio conocimiento del sistema financiero y del entorno macroeconómico internacional, proporcionando información para garantizar la plena observancia de las mejores prácticas corporativas por parte de la empresa e identificar nuevas oportunidades de negocio.

Educación: Es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León, tiene una Maestría en Economía de la Universidad de Wisconsin-Madison, y un certificado del Programa Internacional de Impuestos de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: Ramiro Gerardo Villarreal Morales.

Edad: 74.

Ciudadanía: Mexicana.

Tipo de Consejero: Consejero Independiente.

Permanencia en el cargo: Desde 2017.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro de los Consejos de Administración de GCC, S.A.B. de C.V. y de Vinte Viviendas Integrales, S.A.B. de C.V, las cuales cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores.

Otros cargos actuales: El Sr. Villarreal Morales es miembro del Consejo de Administración de Banco Bancrea, S.A., Institución de Banca Múltiple (una compañía no listada).

Experiencia: Ingresó a CEMEX en 1987 como Director Jurídico General y posteriormente desempeñó diversos cargos, incluyendo el de Vicepresidente Ejecutivo de Legal y el de Consultor del Presidente del Consejo de Administración y del Director General hasta diciembre de 2017. Previamente, fue Director General de la división de banca regional de Banpaís, donde era responsable de la operación de las 121 sucursales del banco, y hasta febrero del 2012 fue Secretario del Consejo de Administración de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., organización sin fines de lucro que administra al Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Se desempeñó como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX desde 1995 y hasta el 30 de marzo del 2017.

Con más de 50 años de experiencia profesional en diversos países donde CEMEX tiene operaciones, el Sr. Villarreal Morales brinda al Consejo de Administración una orientación clave sobre asuntos regulatorios y legales, así como transacciones financieras internacionales, lo que ayuda a garantizar el estricto cumplimiento de todas las leyes aplicables.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y tiene una Maestría en Finanzas por la Universidad de Wisconsin-Madison.



Construyendo un mejor futuro

Nombre:	Gabriel Jaramillo Sanint.
Edad:	72.
Ciudadanía:	Brasileña.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2018.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Minerva Foods (Brasil).
Otros cargos actuales:	El Sr. Jaramillo Sanint es el fundador y director de un programa de desarrollo económico sostenible en la Cuenca del Orinoco, en Colombia. También es miembro del Consejo de Administración del Centro Hospitalario Tatamá (Colombia) (una organización sin fines de lucro) y Medicines for Malaria Ventures (una organización sin fines de lucro) con sede en Ginebra Suiza.
Experiencia:	<p>Anteriormente, fungió como Presidente del Consejo de Administración y Director General de Santander USA (anteriormente Sovereign Bank), Banco Santander Brasil y Banco Santander Colombia, así como Director General de Citibank México y Citibank Colombia. Después de retirarse, se ha enfocado en la labor filantrópica relacionada con la salud, liderando la transformación del Fondo Global para la Lucha Contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, el cual recaudó \$13 mil millones de dólares desde el 2017 al 2020.</p> <p>Fue miembro del Consejo de Administración de CEMEX Latam Holdings, S.A., una empresa listada en la Bolsa de Valores de Colombia, de octubre de 2012 a abril de 2018.</p> <p>Con una destacada carrera de 35 años en Sudamérica, México y los Estados Unidos, el Sr. Jaramillo Sanint no sólo aporta al Consejo de Administración de CEMEX una amplia experiencia en asuntos financieros complejos, sino también en sostenibilidad, salud y seguridad, así como responsabilidad social corporativa, uno de los pilares de la estrategia global de CEMEX para lograr un crecimiento sostenible y crear valor duradero.</p>
Educación:	Es Licenciado en Mercadotecnia y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad Estatal de California. En el 2015, el Sr. Jaramillo Sanint recibió títulos honorarios de la Universidad Autónoma de Manizales en Colombia y la North Eastern University de Estados Unidos.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: Isabel María Aguilera Navarro.

Edad: 61.

Ciudadanía: Española.

Tipo de Consejero: Consejera Independiente.

Permanencia en el cargo: Desde 2019.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Oryzon Genomics, S.A., de Lar España Real Estate SOCIMI, S.A. y de Clínica Baviera, todas compañías listadas en España.

Otros cargos actuales: Es consultora independiente y profesora asociada en la Escuela de Negocios ESADE en Barcelona. Es miembro del Consejo Directivo de la empresa multinacional española de propiedad estatal Canal de Isabell II, la cual administra la infraestructura de suministro de agua de Madrid, España y tiene operaciones en Sudamérica. También es miembro del Consejo de Administración de Making Science, una compañía no listada

Experiencia: La Sra. Aguilera Navarro ocupó la Presidencia de General Electric (GE) España y Portugal desde el 2008 hasta el 2009, la Dirección General de Google Inc. (ahora Alphabet) España y Portugal desde el 2006 hasta el 2008, la Dirección de Operaciones de NH Hotel Group SA desde mayo de 2002 hasta junio de 2005 y la Dirección General de Dell Computer Corporation para España, Italia y Portugal, desde marzo de 1997 hasta mayo de 2002. También ha fungido como consejera para varias organizaciones sin fines de lucro españolas, incluyendo el Instituto de Empresa y la Asociación para el Progreso de la Gestión. Fue miembro del Consejo Consultivo de Farmaindustria, Ikor, y Pelayo Mutua de Seguros y empresaria de 2009 a 2012 en Twindocs International. Anteriormente, fue miembro del Consejo de Administración de Banca Farmafactoring S.p.A. y Hightech Payment System, S.A.

Con su experiencia en corporaciones multinacionales en Europa, la Sra. Aguilera Navarro aporta al Consejo de Administración de CEMEX orientación en el panorama general global de negocios y un punto de vista informado en innovación, emprendimiento, temas tecnológicos y de digitalización, desde plataformas enfocadas al cliente a procesos organizacionales y funciones corporativas esenciales, un elemento clave en la estrategia digital de la compañía. Adicionalmente, aporta importantes perspectivas en planeación urbana y un factor de influencia fundamental para los clientes, los arquitectos

Educación: Es Licenciada en Arquitectura y Urbanismo por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla (ETSA) y tiene una Maestría en Administración de Negocios por IE Business School.



Construyendo un mejor futuro

Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván están siendo propuestos como Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX, respectivamente, sin ser miembros del Consejo de Administración de CEMEX.

Nombre: Roger Saldaña Madero.

Edad: 53.

Ciudadanía: Mexicana.

Experiencia: Ingresó a CEMEX en el año 2000 y se desempeñó como Abogado Corporativo de CEMEX y, de 2001 a 2011, como Director Jurídico General de NEORIS, una subsidiaria de CEMEX especializada en proporcionar servicios de tecnologías de la información. El Sr. Saldaña Madero se desempeñó desde 2005 y hasta el 2017 como Abogado Corporativo Senior de CEMEX responsable de, entre otros temas, los aspectos legales de finanzas corporativas y a partir del 1 de junio de 2017 se ha desempeñado como Vicepresidente Senior de Legal de CEMEX. El 30 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Saldaña Madero como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los Comités de dicho Consejo de Administración. Antes de ingresar a CEMEX, se desempeñó como Abogado Corporativo de CYDSA, S.A.B. de C.V., en la ciudad de Monterrey, N.L., fue asociado extranjero en la firma de abogados Fried, Frank, Harris, Shriver y Jacobson en Nueva York, N.Y., Estados Unidos y previamente se desempeñó como Jefe de Departamento del Área de Tratados para Evitar la Doble Tributación en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en la ciudad de México.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), tiene una Maestría en Derecho (LLM) de la Universidad de Harvard y un Diplomado del Programa Fiscal Internacional (International Tax Program) de la Universidad de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: René Delgadillo Galván.

Edad: 61.

Ciudadanía: Mexicana.

Experiencia: El Sr. Delgadillo Galván ingresó a CEMEX en 1989 y se desempeña como Director Legal Corporativo, de Operaciones Bursátiles y Control Societario de CEMEX. El 30 de marzo de 2017, se nombró al Sr. Delgadillo Galván como Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX.

Desde 1989 es Profesor de Cátedra en la Carrera de Derecho en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Antes de ingresar a CEMEX, el Sr. Delgadillo prestó sus servicios de 1981 a 1989 en el corporativo de lo que actualmente es Xignux. El Sr. Delgadillo Galván es Secretario del Consejo de Administración de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, Institución Pública Descentralizada. Fue Secretario del Consejo de Administración de ABC Capital, S.A., Institución de Banca Múltiple de 2011 a 2021, y fue miembro del Consejo de Directores de la Universidad Regiomontana de 2006 a 2012.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Cursó estudios de Posgrado en la Universidad Panamericana en Ciudad de México en las especialidades en Derecho Económico y Corporativo, Derecho del Sistema Financiero Mexicano (Mención Honorífica) y Derecho Financiero Internacional (Mención Honorífica), así como el Programa Dirección de Empresas D-1 del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además del Programa Formación de Consejeros de Administración del Centro de Mejores Prácticas Empresariales y Gobernanza Corporativa de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE).





Construyendo un mejor futuro

**MATRIZ DE HABILIDADES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

	Rogelio Zambrano Lozano (Presidente del Consejo de Administración)	Fernando A. González Olivieri (Director General)	Marcelo Zambrano Lozano	Armando J. García Segovia	Rodrigo García Muriel	Francisco Javier Fernández Carbajal	Armando Garza Sada	David Martínez Guzmán	Everardo Elizondo Almaguer	Ramiro Gerardo Villarreal Morales	Gabriel Jaramillo Samint	Isabel María Aguilera Navarro
	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	F.
<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>												
Género	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	M.	F.
Nacionalidad	Mexicano	Mexicano	Mexicano	Mexicano	Mexicano	Mexicano	Mexicano	Británico	Mexicano	Mexicano	Brasileño	Española
Independencia				X	X	X	X	X	X	X	X	X
Edad*	65	67	66	69	76	66	64	64	78	74	72	61
<b>EXPERIENCIA</b>												
Asuntos Públicos		X			X		X		X	X		
Asuntos Regulatorios y Legales					X	X				X		
Auditoría y Contabilidad					X	X			X	X		
Bienes Raíces	X	X	X		X							
Cambio Ambiental y Climático y Sostenibilidad	X	X	X	X		X					X	X
Cargo Público / Funcionario Público									X			
Derechos Humanos		X	X	X	X					X		
Desarrollo de Marcas/Branding y Mercadotecnia		X	X		X	X						X
Economía y Finanzas	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X
Emprendimiento	X											X
Energía				X			X			X		
Estrategia de Negocio	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Ética e Impacto Social	X	X	X	X	X	X				X	X	X
Experiencia en otros Consejos de Administración	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Experiencia Global	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Fusiones y Adquisiciones	X	X	X		X	X	X			X	X	
Gobierno Corporativo	X	X	X	X	X	X		X		X	X	X
Logística	X	X	X	X	X							
Manejo de Riesgos		X	X		X	X		X		X	X	
Manufactura		X	X	X	X							
Materiales de Construcción y Edificación	X	X	X	X	X							X
Recursos Humanos		X	X	X	X	X			X		X	X
Relaciones con Inversionistas	X	X			X	X						
Salud y Seguridad		X	X	X	X							
Tecnologías de la Información/ Ciberseguridad/ Telecomunicaciones	X	X		X		X	X	X				X
Ventas		X	X		X							X

\* Al 31 de diciembre de 2021



Construyendo un mejor futuro

**RELACIONES DE PARENTESCO ENTRE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CEMEX, S.A.B. DE C.V.**

Rogelio Zambrano Lozano

El Sr. Rogelio Zambrano Lozano (Presidente del Consejo de Administración de CEMEX) tiene una relación de parentesco con el Sr. Marcelo Zambrano Lozano.

Marcelo Zambrano Lozano

El Sr. Marcelo Zambrano Lozano tiene una relación de parentesco con el Sr. Rogelio Zambrano Lozano (Presidente del Consejo de Administración de CEMEX).

Armando J. García Segovia

El Sr. Armando J. García Segovia tiene una relación de parentesco con el Sr. Rodolfo García Muriel.

Rodolfo García Muriel

El Sr. Rodolfo García Muriel tiene una relación de parentesco con el Sr. Armando J. García Segovia.