

## **Informe que rinde el Presidente del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de fecha 23 de marzo de 2023**

Señoras y señores accionistas.

A nombre del Consejo de Administración, del equipo directivo y de todos en CEMEX, es un honor darles la bienvenida a esta Asamblea General Ordinaria de Accionistas para presentarles los resultados que obtuvimos en 2022.

### **Contexto**

El año pasado, en muchos de nuestros mercados alrededor del mundo, aún se presentaron algunas secuelas de la pandemia, con diversos efectos en numerosos sectores industriales y comerciales, incluyendo por supuesto al nuestro.

Esto se conjuntó con otros factores, como un aumento sostenido de la inflación; interrupciones en las cadenas de suministro que impactaron a varias industrias; y el resurgimiento de graves tensiones geopolíticas, en particular con el conflicto armado en el este de Europa.

El incremento generalizado de la inflación ocasionó a su vez reacciones por parte de los bancos centrales más importantes, para tratar de contenerla mediante el aumento de las tasas de interés; lo que también causó un marcado aumento de la volatilidad en los mercados de capital.

Por último, la intensidad de fenómenos naturales como sequías prolongadas, incendios de grandes proporciones, huracanes atípicos y vastas inundaciones — hizo evidente la necesidad de hacer frente con un mayor sentido de urgencia y eficacia al reto primordial para la humanidad que representa el cambio climático.

### **Enfoque estratégico sostenido**

Este complejo contexto propició aumentos importantes en nuestros costos, particularmente aquellos relacionados con la energía; y, que desde mediados del año pasado, empezara a registrarse una desaceleración del crecimiento económico a nivel mundial, afectando de cierta manera la demanda de nuestros productos.

No obstante, en CEMEX mantuvimos un enfoque estratégico claramente definido para alcanzar cuatro objetivos prioritarios:

- Primero, avanzar nuestra agenda de sostenibilidad mediante el programa Futuro en Acción, que considera algunas de las metas de descarbonización más ambiciosas dentro de nuestra industria para el año 2030, al igual que lograr la neutralidad de carbono hacia el año 2050;
- Segundo, incrementar nuestro flujo de operación mediante mayores márgenes, aplicando entre otras medidas una política de precios para nuestros productos que nos permitiera compensar el significativo aumento inflacionario en el costo de nuestros insumos, así como mantener un estricto control y disciplina en nuestros costos;

- Tercero, seguir disminuyendo el monto de nuestra deuda y fortalecer nuestra estructura de capital para obtener formalmente la calificación crediticia de grado de inversión;
- Cuarto, optimizar el portafolio para retomar nuestro historial de crecimiento sostenido, mediante desinversiones de activos no-estratégicos e inversiones rentables y complementarias a nuestros negocios de cemento, concreto, agregados y de Soluciones Urbanas, principalmente en regiones con alto potencial de crecimiento como Estados Unidos, México y Europa.

De esta manera, y considerando el desafiante entorno global en el que tuvimos que operar, me complace reportarles que en 2022 obtuvimos buenos resultados.

### **Acción climática**

Como lo detallará nuestro director general, con base en los esfuerzos de sostenibilidad que hemos venido llevando a cabo mediante nuestro programa Futuro en Acción, logramos avances notables; en especial, una reducción de 4.6% en nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada de cemento producido tan sólo en 2022, y una disminución acumulada de cerca de un 10% desde el 2020. Así mismo, el 33% de nuestra energía eléctrica provino de fuentes limpias.

En noviembre pasado, actualizamos nuestras metas de acción climática para el año 2030, que contemplan reducir en un 47% nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada de material cementante, comparadas a las del año 1990, así como aumentar nuestro consumo de electricidad limpia a 65%.

Durante la activa participación que tuvo CEMEX en la más reciente Conferencia de las Partes de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático —la COP27—, la organización independiente, *Science Based Targets*, validó nuestras metas de descarbonización al 2030 dentro de su escenario para un calentamiento global limitado a 1.5 grados, el más riguroso para nuestra industria, con lo que nuestra compañía reafirmó su liderazgo en este tema vital.

Igualmente, a principios del mes de diciembre, la misma organización validó nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> hacia el año 2050, lo cual implica un esfuerzo coordinado en toda la cadena de valor de nuestra compañía para lograr una reducción de emisiones resultado de nuestros propios procesos productivos, que se conoce como Alcance 1; las emisiones que resultan del consumo de electricidad, o Alcance 2; y las generadas tanto por nuestros proveedores como los usuarios finales de nuestros productos, o Alcance 3.

### **Flujo de efectivo y márgenes**

Esta validación de nuestros objetivos hacia la descarbonización nos compromete a seguir concentrados en este aspecto central del negocio, porque al ser parte de un planteamiento estratégico integral, contribuye directamente a nuestra rentabilidad.

En 2022, si bien los volúmenes de cemento se redujeron ante la desaceleración económica global —nuestras ventas netas registraron un crecimiento, apoyadas por aumentos en los precios de todos nuestros productos y servicios.

A pesar de que nosotros reaccionamos con prontitud desde el segundo trimestre del 2021, por la naturaleza de la industria, los procesos para contrarrestar el impacto inflacionario en nuestros principales costos necesariamente toman tiempo, lo cual impactó en forma negativa nuestro flujo de operación.

Quiero reiterarles que estamos plenamente dedicados a obtener mejores márgenes, y que vemos con optimismo las condiciones para lograrlo en los siguientes años.

### **Equilibrio para crecimiento**

Finalmente, quisiera resaltar el hecho de que en 2022 tuvimos avances destacados en nuestro propósito de reequilibrar nuestros activos para darle un impulso aún mayor a nuestro crecimiento.

Por una parte, completamos desinversiones relevantes, incluyendo nuestras operaciones en Costa Rica y El Salvador; y, por otra parte, fuimos integrando un portafolio de crecimiento cada vez más sólido, estrictamente alineado al logro de nuestras metas prioritarias.

El crecimiento es parte de la esencia de CEMEX — y ahora estamos en mucho mejores condiciones para propiciarlo con las condiciones financieras adecuadas.

Señoras y señores accionistas.

En los últimos años, hemos pasado por momentos muy retadores ante el regreso de una inflación alta, de la guerra en el este de Europa, los aumentos en las tasas de interés, la volatilidad bursátil y los efectos del cambio climático.

Ante un panorama que evoluciona a un ritmo acelerado, CEMEX demostró con creces ser una compañía resiliente, capaz de construir valor duradero — gracias sobre todo al talento, la dedicación y el compromiso de toda la gente que la conforma.

Antes de cederle la palabra a nuestro Director General, quisiera compartirles que recientemente lanzamos nuestra renovada marca corporativa, algo que no habíamos hecho desde hace varias décadas. Esto representa el compromiso que tenemos de seguir evolucionando como organización — siendo más sostenibles, más digitales, más enfocados a nuestros clientes y con un espíritu de mayor agilidad y cercanía. Esto sin olvidar nuestras raíces y todo el camino y aprendizajes que hemos tenido en nuestros más de 116 años de existencia.

Les agradezco de nuevo su confianza. Muchas gracias por su atención.

Monterrey, N.L., a 23 de marzo de 2023.



---

Ing. Rogelio Zambrano Lozano  
Presidente del Consejo de Administración