



Construyendo un mejor futuro

Miembros propuestos de manera individual para el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo la propuesta de Presidente y Secretario de dicho comité

Los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. ("CEMEX") deben tener en cuenta que cada uno de los candidatos para ser miembros del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración de CEMEX se está proponiendo de **manera individual**, y no como parte de una plantilla. Asimismo, dos mujeres están siendo propuestas para ser votadas como miembros del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración de CEMEX'.



Construyendo un mejor futuro

PROPUESTAS DE CONFORMACIÓN DEL COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD, ACCIÓN CLIMÁTICA, IMPACTO SOCIAL Y DIVERSIDAD DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CEMEX, INCLUYENDO SU SECRETARIO

(Edades y Biografías al 31 de diciembre de 2022)

Armando J. García Segovia

Propuesto como Presidente del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad.

Marcelo Zambrano Lozano

Isabel María Aguilera Navarro

María de Lourdes Melgar Palacios



Nombre: Armando J. García Segovia.

Edad al 31 de diciembre de 2022: 70.

Ciudadanía: Mexicana.

Nacionalidad: Mexicana y Española.

Tipo de Consejero: Consejero Independiente.

Permanencia en el cargo: Desde 1983.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de CEMEX: Desde el 2014, y Presidente desde el 2014.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y miembro independiente del Consejo de Administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), ambas compañías listadas en México.

Otros cargos actuales: Es miembro del Consejo de Administración de Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V. (una compañía mexicana no listada) y del Consejo de Administración de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Es Vicepresidente del Patronato del Museo de la Fauna y Ciencias Naturales, A.B.P. y miembro del Consejo de Participación Ciudadana de Parques y Vida Silvestre de Nuevo León, dos entidades sin fines de lucro con una agenda de sostenibilidad. El Sr. García Segovia es fundador y Presidente del Consejo de Administración de Comenzar de Nuevo, A.C., una organización sin fines de lucro enfocada en el tratamiento, educación, prevención e investigación de desórdenes alimenticios y enfermedades relacionadas. El Sr. García Segovia también es Cónsul Honorario en Monterrey del Reino de Dinamarca.

Experiencia: Trabajó en Cydsa, S.A.B. de C.V. (una compañía mexicana listada) y Conek, S.A. de C.V. (una compañía no listada). De 1985 a 2010, ocupó múltiples puestos en CEMEX, incluyendo Director de Operaciones y Planeación Estratégica, Servicios Corporativos, y Desarrollo de Negocios, así como Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo, Tecnología, Energía y Sostenibilidad. También fue Vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), Presidente del Centro de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES) y miembro del Consejo de Administración del World Environmental Center (una organización sin fines de lucro).

Aporta al Consejo de Administración un amplio conocimiento de los aspectos técnicos y de producción de la industria global de los materiales de construcción, junto con un profundo compromiso con la sostenibilidad, acción climática y preservación del medio ambiente, lo cual proporciona un liderazgo valioso a la estrategia de sostenibilidad y acción climática de CEMEX, la cual es un componente fundamental del objetivo de creación de valor a largo plazo de la compañía.



Construyendo un mejor futuro

Educación:

Es Ingeniero Mecánico y Administrador por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Texas.

Nombre:	Marcelo Zambrano Lozano.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	67.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Relacionado.
Permanencia en el cargo:	Desde 2017.
Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de CEMEX:	Desde 2017.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es integrante del Comité Técnico de un fideicomiso de desarrollo de Go Proyectos, S.A. de C.V., conocido como CARZACK 18 por su clave de cotización, el cual está listado en México. Es miembro del Comité Técnico de Fibra Inn, un Fideicomiso de Inversión en Bienes Raíces listado en México.
Otros cargos actuales:	Es socio fundador y Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Carza, S.A.P.I. de C.V., una reconocida compañía no listada de desarrollo de bienes raíces en los sectores residencial, comercial e industrial. Es miembro del Consejo de Administración de Grupo Vigía, S.A. de C.V. (una compañía no listada dedicada a la distribución de gas, combustibles y otros derivados del petróleo). También es miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), una institución académica mexicana, y del Consejo General de Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. (una empresa mexicana no listada).
Experiencia:	Su amplio conocimiento de las industrias inmobiliaria y de la construcción en México y Estados Unidos aporta al Consejo de Administración una profunda visión de las principales tendencias del sector a escala global, particularmente en áreas clave como la logística y desarrollo de cadena de suministro, contribuyendo así a anticipar las necesidades cambiantes de los clientes en los mercados anteriormente mencionados.
Educación:	Es Licenciado en Mercadotecnia por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Nombre:	Isabel María Aguilera Navarro.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	62.
Ciudadanía:	Española.
Nacionalidad:	Española.
Tipo de Consejero:	Consejera Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2019.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Oryzon Genomics, S.A., de Lar España Real Estate SOCIMI, S.A. y de Clínica Baviera, todas compañías listadas en España.
Otros cargos actuales:	Es consultora independiente y profesora asociada en la Escuela de Negocios ESADE en Barcelona. Es miembro del Consejo Directivo de la empresa multinacional española de propiedad estatal Canal de Isabel II, la cual administra la infraestructura de suministro de agua de Madrid, España y tiene operaciones en Sudamérica. También es miembro del Consejo de Administración de Making Science, una compañía listada en BME Growth.
Experiencia:	<p>La Sra. Aguilera Navarro ocupó la Presidencia de General Electric (GE) España y Portugal desde el 2008 hasta el 2009, la Dirección General de Google Inc. (ahora Alphabet) España y Portugal desde el 2006 hasta el 2008, la Dirección de Operaciones de NH Hotel Group SA desde mayo de 2002 hasta junio de 2005 y la Dirección General de Dell Computer Corporation para España, Italia y Portugal, desde marzo de 1997 hasta mayo de 2002. También ha fungido como consejera para varias organizaciones sin fines de lucro españolas, incluyendo el Instituto de Empresa y la Asociación para el Progreso de la Gestión. Fue miembro del Consejo Consultivo de Farmaindustria, Ikor, y Pelayo Mutua de Seguros y empresaria de 2009 a 2012 en Twindocs International. Anteriormente, fue miembro del Consejo de Administración de Banca Farmafactoring S.p.A. y Hightech Payment System, S.A.</p> <p>Con su experiencia en corporaciones multinacionales en Europa, la Sra. Aguilera Navarro aporta al Consejo de Administración de CEMEX orientación en el panorama general global de negocios y un punto de vista informado en innovación, emprendimiento, temas tecnológicos y de digitalización, desde plataformas enfocadas al cliente a procesos organizacionales y funciones corporativas esenciales, un elemento clave en la estrategia digital de la compañía. Adicionalmente, aporta importantes perspectivas en planeación urbana y un factor de influencia fundamental para los clientes, los arquitectos.</p>
Educación:	Es Licenciada en Arquitectura y Urbanismo por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla (ETSA), tiene una Maestría en Administración de Negocios por IE Business School y cuenta con un Diploma de Especialización en el Metaverso de The Valley Digital Business School de Madrid.



Construyendo un mejor futuro

Nombre:	María de Lourdes Melgar Palacios.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	60.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana y Española.
Tipo de Consejera:	Consejera Independiente.
Permanencia en el cargo:	Propuesta para unirse al Consejo de Administración a partir del 23 de marzo de 2023.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Smurfit Kappa Group PLC, un conglomerado irlandés listado en Irlanda, y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, la cual actualmente se encuentra listada en México y está en proceso de ser deslistada durante el 2023.
Otros cargos actuales:	Es investigadora afiliada al Centro de Inteligencia Colectiva del Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachusetts Institute of Technology) e investigadora no residente del Centro de Estudios Energéticos del Baker Institute y miembro del consejo de administración de Mount Holyoke College (institución académica). Además, es miembro del consejo de administración las siguientes organizaciones sin fines de lucro: Global Energy Alliance for People and Planet, Natural Resource Governance Institute, Phius y Chapter Zero Mexico, una organización enfocada a la eficiencia energética en edificios. La Sra. Melgar Palacios es miembro del International Women's Forum, habiendo presidido el Capítulo México de 2016 a 2018.
Experiencia:	De 1997 a 2005, la Sra. Melgar Palacios formó parte del Servicio Exterior Mexicano. Desde 1998 hasta 2002, se desempeñó como la Directora General de la Oficina de Asuntos Internacionales de la Secretaría de Energía, habiendo participado en la estrategia y negociación para estabilizar al mercado petrolero internacional y encabezado el sector energético en el Tratado de Límites Marítimos con Estados Unidos sobre el Polígono Occidental (Hoyo de Dona). De 2005 a 2007, estuvo adscrita como Ministro en la Misión Permanente de México ante la Organización de la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), teniendo a su cargo la coordinación de diversos temas y representando a México en reuniones sobre temas de gobierno corporativo, lucha contra la corrupción, desarrollo sostenible, entre otros. Posteriormente, se desempeñó como Subsecretaria de Electricidad de diciembre de 2012 a febrero de 2014 y como Subsecretaria de Hidrocarburos de febrero de 2014 a julio de 2016, en la Secretaría de Energía de México. La Sra. Melgar Palacios también ocupó la cátedra Robert E. Wilhelm en el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).



Construyendo un mejor futuro

Su experiencia profesional, académica en organizaciones sin fines de lucro y académica, en temas relacionados con energía, sostenibilidad, acción climática y gobierno corporativo, brindan al Consejo de Administración una perspectiva valiosa en dichas materias, las cuales todas son componentes claves en el futuro de la Compañía.

Educación:

La Sra. Melgar Palacios es Licenciada en Relaciones Internacionales y en Literatura Comparada por la Universidad de Mount Holyoke (Mount Holyoke College) y el Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences Po). También tiene una Maestría en Ciencias Políticas y un Doctorado en Economía Política, ambos por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachusetts Institute of Technology) y Doctora en Ciencias Políticas.



Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván están siendo propuestos como Secretario y Secretario Suplente del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de CEMEX, respectivamente, sin ser miembros de dicho comité.

Nombre:	Roger Saldaña Madero.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	54.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Experiencia:	Ingresó a CEMEX en el año 2000 y se desempeñó como Abogado Corporativo de CEMEX y, de 2001 a 2011, como Director Jurídico General de NEORIS, una subsidiaria de CEMEX especializada en proporcionar servicios de tecnologías de la información. El Sr. Saldaña Madero se desempeñó desde 2005 y hasta el 2017 como Abogado Corporativo Senior de CEMEX responsable de, entre otros temas, los aspectos legales de finanzas corporativas y a partir del 1 de junio de 2017 se ha desempeñado como Vicepresidente Senior de Legal de CEMEX. El 30 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Saldaña Madero como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los Comités de dicho Consejo de Administración. Antes de ingresar a CEMEX, se desempeñó como Abogado Corporativo de CYDSA, S.A.B. de C.V. de 1995 a 2000 en la ciudad de Monterrey, N.L., fue asociado extranjero en la firma de abogados Fried, Frank, Harris, Shriver y Jacobson en Nueva York, N.Y., Estados Unidos de 1994 a 1995 y previamente se desempeñó como Jefe de Departamento del Área de Tratados para Evitar la Doble Tributación en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en la ciudad de México.
Educación:	Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), tiene una Maestría en Derecho (LLM) de la Universidad de Harvard y un Diplomado del Programa Fiscal Internacional (International Tax Program) de la Universidad de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: René Delgadillo Galván.

Edad al 31 de diciembre de 2022: 62.

Ciudadanía: Mexicana.

Nacionalidad: Mexicana.

Experiencia: El Sr. Delgadillo Galván ingresó a CEMEX en 1989 y se desempeña como Director Legal Corporativo, de Operaciones Bursátiles de México y Control Societario de CEMEX. El 30 de marzo de 2017, se nombró al Sr. Delgadillo Galván como Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX.

Desde 1989 es Profesor de Cátedra en la Carrera de Derecho en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Antes de ingresar a CEMEX, el Sr. Delgadillo prestó sus servicios de 1981 a 1989 en el corporativo de lo que actualmente es Xignux. El Sr. Delgadillo Galván es Secretario del Consejo de Administración de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, Institución Pública Descentralizada y desde marzo 2022 es Vicepresidente Jurídico del Comité de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. Fue Secretario del Consejo de Administración de ABC Capital, S.A., Institución de Banca Múltiple de 2011 a 2021, y fue miembro del Consejo de Directores de la Universidad Regiomontana de 2006 a 2012.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UEM). Cursó estudios de Posgrado en la Universidad Panamericana en Ciudad de México en las especialidades en Derecho Económico y Corporativo, Derecho del Sistema Financiero Mexicano (Mención Honorífica) y Derecho Financiero Internacional (Mención Honorífica), así como el Programa Dirección de Empresas D-1 del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además del Programa Formación de Consejeros de Administración del Centro de Mejores Prácticas Empresariales y Gobernanza Corporativa de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE).